**Тренинг**

**«РАЗВИТИЕ НАВЫКОВ СИСТЕМНОГО МЫШЛЕНИЯ»**

**Цели тренинга:**

* Изучить понятие системы и ее составляющих
* Проанализировать развитие навыков мышления у участников
* Научиться формулированию причинно-следственных связей и развить навык умозаключения
* Освоить техники работы с информацией: сбор, оценка и обобщение
* Развить навыки синтеза, анализ и прогноза

**Содержание тренинга:**

1. Факторы, определяющие эффективность работы

* Внешние, внутренние факторы, влияющие на эффективность работы предприятия
* Составляющие Личного вклада руководителей предприятия в стандартных и нестандартных ситуациях управления

1. Развитие навыков системного мышления

* Взаимосвязи окружающих предметов, событий и явлений
* Понятие системного мышления
* Развитие навыков системного мышление – как основа анализа событий, принятия управленческих решений и планирования

1. Принятие решений – как основная управленческая функция

* Процесс принятия решений
* Принятие решений в стандартных и нестандартных ситуациях
* Системное мышление – как основа для анализа данных
* Преимущество решений на основе системного мышления перед интуитивными решениями

1. Понятие системы и виды взаимосвязей

* Понятие системы
* Характеристики систем
* Виды связей
* Цели применения системного мышления

1. Инструменты системного мышления

* Формулирование определения взаимосвязей
* Виды умозаключений (осуществления выводов)
* Выработка решений
* Прогнозирование последствий и оценка выработанных решений
* Разработка плана реализации выбранных решений

1. Применение системного мышления в анализе рабочих ситуаций и определении причин сложившейся ситуации

* Применение системного мышления в многофакторном анализе данных
* Основные ошибки при многофакторном анализе данных

1. Применение системного мышлений прогнозировании и принятии решений

* Применение системного мышления в принятии решений в стандартных ситуациях
* Применение системного мышления в принятии решений в нестандартных ситуациях
* Основные логические ошибки при прогнозировании событий

1. Применение системного мышлении в бизнес-планировании

* Применение системного мышления при осуществлении тактического планирования
* Применение системного мышления при осуществлении стратегического планирования
* Причины неудачного планирования
* Причины создания «невыполнимых» планов

**Итоги тренинга: ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ**

**Продолжительность**: 2 дня

**Количество участников**: не более 12